

# Lars Andersen



Direktør i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd.  
Tiltrådt 28. april 2005. Udpeget af forbundene i CO-industri.

**Født** 1959

**Koncerninterne hverv** Industriens Pensionsforsikring A/S, bestyrelsesmedlem  
Investeringsudvalget, medlem  
Revisionsudvalget, formand

**Kompetenceprofil**

- Professionel ledelseskompetence opnået gennem direktørjob i AE samt medlemskab af div. bestyrelser
- Bestyrelseserfaring med ledelse af finansiel virksomhed opnået gennem medlemskab af bestyrelserne i Industriens Pension og Arbejdernes Landsbank, herunder formand for AL's revisionsudvalg
- Forretningsstrategiske kompetencer opnået gennem direktørjob i AE samt medlemskab af div. bestyrelser
- Bredt samfundskendskab
- Investeringskendskab opnået gennem uddannelse som cand.polit. samt gennem medlemskab af bestyrelse og investeringsudvalg i Industriens Pension samt medlemskab af bestyrelserne i Arbejdernes Landsbank og IFU/IFØ-fondene
- Erfaring med regnskab og revision
- Viden om investeringsrisikomodeller og investeringsaktiver, herunder finansielle instrumenter
- Viden om pension og forsikring, herunder genforsikring
- Viden om kapitalforhold og solvens (ISB)
- Viden om operationelle risici
- Viden om ledelsessystemer, bemanning og organisatoriske forhold

## Andre hverv

- Arbejdernes Landsbank A/S, bestyrelsesmedlem og formand for risikoudvalg, medlem af revisionsudvalg
- Danmarks Statistik, bestyrelsesmedlem
- Dansk Folkehjælp, bestyrelsesformand
- Polit.-studiet, censor

## Uddannelse

- Cand.polit., Københavns Universitet
- Lederuddannelse, 2005-2006, Den Moderne Lederrolle, otte moduler under Djøf efteruddannelse
- Bestyrelsesuddannelse skræddersyet af Finansforbundet og Aalborg Universitet bestående af fire moduler, 2014
- Grundkursus for bestyrelsesmedlemmer Pension & Forsikring, CBS, 2018

## Tidligere ansættelser og hverv

- Undervist i nationaløkonomi på polit.-studiet på Københavns Universitet
- Økonom i ADAM-gruppen, Danmarks Statistik
- Ekstern lektor i nationaløkonomi på CBS
- Censor i nationaløkonomi på CBS
- Økonom i Arbejderbevægelsens Erhvervsråd
- Medlem af Danmarks Forskningsråd
- Medlem af Skatterådet
- Bestyrelsesmedlem i Danmarks Eksportråd
- Bestyrelsesmedlem i IndustriPension Holding A/S

## Bestyrelseshonorar

- 2023: 300.539 kr.
- 2024: 311.287 kr.