

# Kim Graugaard



Viceadministrerende direktør i DI.  
Tiltrådt 28. april 2005. Udpeget af DI.

**Født** 1961

**Koncerninterne hverv** IndustriPension Holding A/S, bestyrelsesnæstformand  
Industriens Pensionsforsikring A/S, bestyrelsesnæstformand  
Industriens Pension Service A/S, bestyrelsesnæstformand  
Investeringsudvalget, medlem  
Udvalget for ansvarlige investeringer, medlem  
Aflønningsudvalget, medlem

**Kompetenceprofil**

- Ledelserfaring opnået gennem diverse ledelsespositioner i DI og DA
- Strategiske kompetencer
- Bestyrelseserfaring med ledelse af finansiel virksomhed opnået i Industriens Pension og ATP
- Erfaring med investeringer, pension og forsikring, kapitalforhold og solvens, operationelle risici m.v. opnået gennem bl.a. arbejdet i Industriens Pension og ATP
- Indgående kendskab til arbejdsmarkedsforhold og overenskomstsystemet
- Viden om samfundsforhold og lovgivningsrisici
- Viden om samfundsøkonomi
- Viden om Corporate Governance/god selskabsledelse
- Viden om bemanding og organisatoriske forhold

**Andre hverv**

- Dansk Arbejdsgiverforening, bestyrelsesmedlem
- PFA, bestyrelsesmedlem
- TekSam, bestyrelsesformand

**Uddannelse** • Cand.scient.pol., Aarhus Universitet

**Tidligere ansættelser og hverv**

- Direktør og medlem af DI's direktion. Ansvar for ansættelsesforhold, overenskomster, løn, arbejdsmarkedslovgivning, arbejdsmiljø, energi og klima
- Underdirektør i DI. Ansvar for erhvervspolitisk analyse og regionalpolitik
- Afdelingschef i DI. Ansvar for erhvervsøkonomi og arbejdsmarkedsforhold

**Bestyrelseshonorar**

- 2023: 304.472 kr.
- 2022: 298.583 kr.